



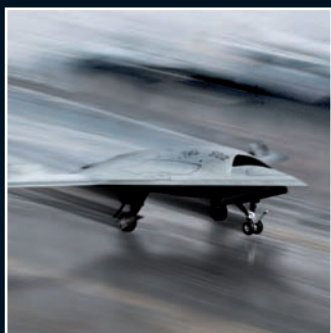
Revista de

Aeronáutica

Y ASTRONÁUTICA

NÚMERO 798 NOVIEMBRE 2010

LA SANIDAD DEL EJÉRCITO DEL AIRE EN MISIONES INTERNACIONALES



**UAVS,
un diamante
en bruto**



**Rayos láser
en el cielo**



EL PERFIL PROFESIONAL DEL OFICIAL
DE ESTADO MAYOR PARA EL SIGLO XXI

Editorial

Más con menos

EL proyecto de presupuestos para el Ministerio de Defensa en el ejercicio 2011 ha presentado una disminución generalizada de las asignaciones económicas al departamento, en un esfuerzo de consolidación fiscal sin precedentes, centrado en el control del gasto, la austeridad, el ahorro y la eficiencia.

En particular la reducción que experimentan las partidas asignadas al Ejército del Aire es más acusada en los capítulos dedicados a los gastos corrientes y a las inversiones reales, siendo estas últimas las que afectan a la modernización y el sostenimiento.

NO cabe duda que en este sentido el horizonte no es halagüeño, pero no es menos cierto que llegados a este punto es necesario adoptar soluciones y líneas de acción que superen actitudes negativas, que sean realistas y que consideren las opciones de futuro que se presentan. En estas condiciones es aún más necesaria una gestión rigurosa de las prioridades de gasto, armonizando las obligaciones con las disponibilidades presupuestarias.

El Ejército del Aire tiene como misión permanente la vigilancia y control del espacio aéreo de soberanía nacional, así como todas aquellas reflejadas en la Ley Orgánica de la Defensa Nacional (5/2005). A la vez, se prepara para contribuir con sus capacidades específicas a afrontar los retos y amenazas que el panorama estratégico continuamente demanda.

Con estos parámetros, el Ejército del Aire tiene como objetivo prioritario mantener las

capacidades con las que cuenta, reduciendo al mínimo el impacto que los recortes presupuestarios pudieran tener sobre el entrenamiento de las tripulaciones y la seguridad en vuelo.

Se extienden durante 2011 las medidas adoptadas en el plan de racionalización y optimización del gasto, que tan efectivo se ha mostrado hasta el momento. Hablábamos en estas mismas páginas hace un año de la necesidad de desempeñar nuestra actividad sobre la base de la cultura de la austeridad, el control y la eficiencia, tanto en el ámbito institucional como en el personal.

Se están realizando enormes esfuerzos para redefinir y priorizar los programas de modernización necesarios, así como optimizar el uso de todos los sistemas en dotación. Se deben demorar en el tiempo algunas acciones previstas, lo que significa una ralentización en los programas de modernización, no una paralización de los mismos.

DE esta manera, no disponer de nuevos sistemas en el tiempo previsto significará una penalización sobre el sostenimiento de las aeronaves en uso, que por otra parte ya ha venido soportando grandes cargas. Confiamos que una vez superados los ajustes, se pueda retomar el potencial de inversión para el desarrollo de nuestras capacidades y poder mantener el nivel tecnológico de nuestra industria de defensa.

El Ejército del Aire está dispuesto a realizar un esfuerzo extraordinario para cumplir los objetivos expuestos anteriormente. No es sino poner en práctica la máxima "hacer más con menos".

EL PERFIL PROFESIONAL DEL OFICIAL DE ESTADO MAYOR PARA EL SIGLO XXI

El arte del progreso es preservar el orden en el cambio y el cambio en el orden
ALFRED NORTH WHITEHEAD, matemático y filósofo inglés

INTRODUCCIÓN

Según los medios de comunicación, España está reviviendo una nueva "Edad de Oro", en este caso gracias a los éxitos alcanzados por nuestros compatriotas en innumerables disciplinas deportivas. Evidentemente, a esta situación no se suele llegar por "generación espontánea", ni mucho menos son fruto de la casualidad o la suerte de una "buena tarde". Por el contrario, es el resultado de un buen planeamiento, la implicación de personal técnico y de apoyo, junto con las instalaciones adecuadas y las partidas presupuestarias convenientes, para lograr llegar a buen puerto, el "end state" deseado.

Tal vez, una fórmula magistral para expresar este logro alcanzado, podría ser la que se enuncia como PSP: Pasión + Sacrificio + Paciencia¹. Es difícil ser bueno en un trabajo con el que no se disfruta, al que no se le pone pasión día tras día. El espíritu de lucha, la capacidad de trabajo y el afán

de superación, hacen que se cumpla la condición "necesaria y suficiente" de esta ecuación. Por último, la paciencia, el tercer factor que consolida y materializa el fruto esperado, aunque en ocasiones tarde en llegar.

Sirva esta introducción deportiva para hacer un parangón de las claves y factores que debemos plantearnos a la hora de obtener, con éxito, el oficial de estado mayor que, para hacer frente a los retos y amenazas futuras, necesitan nuestras fuerzas armadas (FAS).

ENFOQUE DE LA SITUACIÓN

Acabamos de celebrar el bicentenario de la creación del cuerpo de estado mayor en nuestras FAS, el 10 de junio de 1810, gracias a la iniciativa de su precursor, el teniente general Joaquín Blake y Joyes, con el apoyo inestimable del general Francisco José Castaños.

Uno de los factores que más influyeron en el éxito posterior del nuevo cuerpo, fue la selección de sus futuros integrantes: *oficiales de notorio mérito y elegidos con celo, tan escrupuloso como imparcial*¹. Sus conocimientos comprendían disciplinas tan variadas como historia militar, estrategia, idiomas o trigonometría esférica entre otras.



**Julio Serrano
Carranza¹**

*Teniente Coronel de
Aviación*

¹El teniente coronel Serrano Carranza es profesor en el Departamento de Organización y Liderazgo de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas del CESEDEN.

Con respecto a las evaluaciones para la selección de aspirantes a cursos^{XII}, como establece la ley de la Carrera Militar (LCM), se analizarán las circunstancias de los interesados en aspectos como *la personalidad, condiciones psicofísicas, competencia y actuación profesional relacionados con el objeto de la misma...*

En este sentido, la Escuela Superior del Aire tuvo hace años la inquietud de definir, en un simposio internacional, los criterios de selección, orientados en la búsqueda de cualidades

so se hace pública en el BOD mediante resolución "conjunta" por el jefe del Estado Mayor de la Defensa, el proceso en sí, se lleva a cabo de forma "específica" por los jefes de Estado Mayor del Ejército de Tierra, de la Armada, Ejército del Aire y el director general de la Policía y de la Guardia Civil^{XV}.

La coexistencia de cuatro convocatorias diferentes para un mismo curso conjunto, hace que exista una gran disparidad en la exigencia de conocimientos y pruebas requeridas a los aspi-



Javier Machín Martín

humanas y profesionales del individuo, además de las competencias que estos futuros líderes deberían adquirir durante el curso^{XIII}.

En las Reales Ordenanzas para las FAS, código deontológico y compendio de los principios éticos y reglas de comportamiento del militar español, se hace alusión a las cualidades que debe poseer el militar en tareas de apoyo al mando: *rigor intelectual, coordinación de esfuerzos, capacidad de diálogo y síntesis, lealtad, competencia profesional, capacidad de trabajo y discreción*^{XIV}.

Por otro lado, si bien la relación nominal de los oficiales designados como alumnos al cur-

rantes, situaciones administrativas, o bien promociones y empleos; que en ningún caso favorecen la deseada homogeneidad que debería existir entre ellos^{XVI}.

A continuación, cabría mencionar los puntos básicos en donde se asienta la formación del DEM, el currículo del curso y el claustro de profesores.

Con respecto al primero, incidir que es un documento vivo, con mejoras notables en la participación del alumno en debates, grupos de trabajo y ejercicios conjuntos-combinados con otros centros, como la Escuela Diplomática o escuelas homólogas a la ESFAS de países aliados y amigos.

En lo que concierne al claustro de profesores de la ESFAS, señalar su iniciativa, afán de superación y esfuerzo por lograr alcanzar el "estado del arte" en la enseñanza impartida a los alumnos.

Por último, respecto al encuadramiento final del DEM, se sigue avanzando en el proceso de observación de las competencias de los alumnos por parte de los profesores. Estas, junto a otras valoraciones académicas, deberían servir de guía a la hora de asignarles a los puestos más idóneos.

TRANSFORMACIÓN DE LA ENSEÑANZA DE ALTOS ESTUDIOS DE LA DEFENSA NACIONAL

En lo que concierne a la LCM, en su preámbulo se encuentra la mejor síntesis de lo que pretende la ley con la reforma de la carrera militar, que *incentiven la dedicación y el esfuerzo profesional*^{xvii}. En este sentido, al alumno se le debería dar la posibilidad de compatibilizar sus estudios con la realización de un máster o curso de posgrado en la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) o bien en la Universidad Nacional de Educación a Distancia a través del Instituto Universitario "General Gutiérrez Mellado".

Por otro lado, y al igual que ocurre con la enseñanza de formación (academias militares) y en la EALEDE, a través del CESEDEN, se deberían establecer los acuerdos pertinentes con universidades españolas a fin de homologar el curso de estado mayor con un máster de la enseñanza general. Esto haría posible la participación de profesores universitarios asociados en el claustro de profesores de la ESFAS.

Así mismo, la LCM hace un llamamiento a la incorporación de alumnos provenientes de la sociedad civil y de los diversos ámbitos de las Administraciones Públicas a los cursos de altos estudios de la defensa nacional.

Otro aspecto a tener en cuenta, por ordenanza y al igual que otras escuelas homologas a la ESFAS, sería la inclusión de la aptitud física en el currículo del curso. Numerosas pruebas experimentales demuestran las ventajas de la salud física en la mejora de la salud mental, en particular la memoria y la capacidad cognitiva^{xviii}.

Con el fin que la ESFAS sea *el lugar donde se desarrollen las líneas de investigación que requiera el amplio campo de la seguridad y defensa, de la revolución militar, en los ambientes conjuntos y combinados*^{xix}; habría que promover e incentivar la investigación, el análisis



Javier Machin Martín



Javier Machin Martín

sis crítico y el espíritu creativo del alumno instaurando premios o recompensas^{xx} que le estimulasen en esta labor. Al igual que en el Collège Interarmées de Défense (CID) de Francia y en el Joint Services Command and Staff College (ACSC) del Reino Unido.

De este modo, serían susceptibles de ser premiados, los trabajos individuales de los alumnos (monografías, exposiciones, estudios, etc.) en las diferentes materias del curso. Pudiendo actuar como patrocinadores los sectores más representativos de la sociedad, potenciando de esta manera la cultura de la defensa.

Los trabajos monográficos realizados por los alumnos, de excelente calidad y rigor científico, catalogados y archivados por el Servicio de Documentación del CESEDEN, deberían ser accesibles desde el exterior, a través de la página web del centro (www.ceseden.es). A tal fin, habría que potenciar la diversidad lingüística de la misma, para facilitar su visibilidad en ámbitos internacionales.

En lo que respecta a la Declaración de Bolonia de 1999, esta inició el ámbito de organi-

zación educativo del Espacio Europeo de Educación Superior^{xxi} con el fin de armonizar los distintos sistemas educativos de la Unión Europea. Sustentados en tres pilares fundamentales, deberían ser tenidos en cuenta en la transformación de la ESFAS:

- **Pauta ECTS (European Credit Transfer System):** es el reconocimiento del tiempo y el esfuerzo del propio alumno en el desarrollo de su aprendizaje. No sólo en lo que respecta a las horas de clase presenciales (teóricas y prácticas), sino también de las tutorías, prácticas, así como la estimación del tiempo del trabajo autónomo de estudio. 1 ECTS = 25-30 horas. Cada año del Grado = 60 ECTS (1.500-1.800 horas).

- **Nuevos métodos de enseñanza:** el aprendizaje a través de conferencias magistrales por exposición de conocimientos, ha dejado paso al aprendizaje por competencias, entendiendo por tal *el conjunto de conocimientos, actitudes y destrezas necesarias para desempeñar una ocupación dada*. Hay que aproximar la enseñanza superior al ámbito laboral y a la socie-

UAVs

Un diamante en bruto

ANA DEL PASO

Industria, fuerzas armadas, usuarios potenciales u organismos varios están pendientes del pistoletazo de salida para que las aplicaciones civiles de los UAVs sean una realidad. Las capacidades que ofrecen son inmensas y se habla del 2015, como el año en el que la normativa que los rija comience sus pasos. Las plataformas, los sensores y el acoplamiento ya existen, a expensas de que se apruebe la legislación que les permita volar en espacios no segregados con el tráfico civil. Esta aprobación implicará que cuando los UAVs vuelen, ofrecerán la misma seguridad que un avión tripulado por un piloto y llevará una serie de mecanismos, aparatos y servicios que minimizarán los riesgos. La reducción de los presupuestos generales del Estado y, por ende,

los de Defensa, dejan en fiasco las aspiraciones de las Fuerzas Armadas en dotarse de estos aviones-robot.

Los UAVs (mal llamados vehículos aéreos no tripulados en siglas en inglés) serán controlados desde tierra durante toda su trayectoria y nunca llegarán a sustituir al piloto a bordo, pero la serie de prestaciones que ofrecen les hacen muy útiles para los intereses civiles y militares. Resultan tan atractivos, además, porque con los aparatos mínimos que lleven a bordo, garantizan la visión desde donde se encuentre en todo momento y tendrán capacidad de reacción sobre ellos mismos, por ejemplo, ante una incursión aérea de otro avión. Pero, evitar colisiones no está del todo asegurado y, menos, determinar el responsable final y subsidiario en el

caso de que se produzca un accidente. Ese es uno de los escollos que tienen que salvar los implicados en aprobar la futura normativa que regule a los UAVs.

La industria española, por lo que le toca, tendrá que agudizar el ingenio si no quiere verse superada por los fabricantes estadounidenses, israelíes y países del resto de Europa. Además, se ve abocada a abaratar los costes porque el encarecimiento de los actuales modelos levanta dudas sobre su rentabilidad por su calidad-utilidad-precio.

Desde el punto de vista militar, España lleva un gran retraso frente a otros países que participan en nuestras mismas misiones internacionales, al no contar con UAVs estratégicos o de un segmento superior al táctico.



Bagram (Afganistán) 2002. Bautismo de fuego de la UMAD

ENRIQUE LUIS BOROBIA MELENDO
Coronel Médico

El atentado terrorista del 11 de septiembre sobre las Torres Gemelas en EEUU supuso para la Sanidad Militar del Ejército del Aire uno de los hitos más importantes de su historia. Se constituye una coalición multinacional “Libertad Duradera” de lucha contra el terrorismo con base en Tampa (EEUU). El Gobierno español en Consejo de Ministros del día 11 de enero de 2002 designó a la Unidad Médica de Apoyo al Despliegue Aéreo con dependencia orgánica del MAPER del Ejército del Aire, para que desplegara en Afganistán.

Parecía un sueño pero, por primera vez esta unidad sanitaria iba a tener su bautismo de fuego en una misión real. En pocas semanas, la Unidad se organizó de tal manera, que logró estar dispuesta para tan complicada y ambiciosa misión. Hasta los más mínimos detalles se tuvieron en cuenta, la más alta tecnología en sus equipamientos y la más precisa (telemedicina). Los informes del contingente americanos nos habían puesto en alerta de la falta de agua, electricidad, alimentos, duchas etc., y además nos emplazaron a realizar labores de ayuda humanitaria en zona.



Las unidades sanitarias operativas del Ejército del Aire

Unidades médicas aéreas de apoyo al despliegue

AGUSTÍN CONDE ARIAS-CAMISÓN
Comandante médico jefe de la UMAD Madrid

INTRODUCCIÓN

La participación de España en misiones de mantenimiento de la paz y los compromisos con distintas organizaciones multinacionales han hecho que el Ejército del Aire (EA) haya tenido que asumir una nueva capacidad, la de despliegue lejos de territorio nacional (TN). Así, ha nacido el concepto de Agrupación Aerotáctica Expedicionaria (AAT-Ex).

La misión del apoyo médico en las operaciones militares es colaborar en el mantenimiento de la misión mediante la conservación de la salud del personal y preservando la vida y minimizando las secuelas físicas y mentales, en caso de enfermedad o lesión. Así, la Sanidad del EA ha tenido que adaptarse a esa nueva exigencia y asumir, a su vez, de forma reglada y sistemática, dos nuevas funciones: la asis-

tencia sanitaria a las bajas fuera de TN y la aeroevacuación médica. Ellas constituyen la cadena asistencial que permite que una baja reciba los cuidados médicos necesarios con la mayor rapidez y estos se mantengan de forma continua, desde el lugar donde se produjo la lesión o enfermedad hasta el centro donde recibirá el tratamiento definitivo.

El general médico Vicente Navarro Ruiz, con gran visión de futuro y atendiendo a los avances en la sanidad y a los efectos de los nuevos sistemas de armas, comenzó el desarrollo de la doctrina sanitaria logístico-operativa para el EA e impulsó la creación de las unidades médicas necesarias para llevarla a cabo, inicialmente en el Hospital del Aire, con la UMAD y la UAER. Fue el general del Aire, JEMA, Eduardo González-Gallarza Morales quien firmó, con fecha 6 de febrero de 2003, la Instrucción nú-

Hospital Role 2 de la FSB de Herat en su fase inicial (2005), desplegado por la UMAAD-Zaragoza.



– Anatolian Eagle en la base de Konya, en Turquía, en el año 2010.

Además, han participado en los ejercicios Atlas 2004 y 2006.

Alternativamente, cada año, una de las UMAAD es asignada a las Fuerzas de Reacción de la OTAN (NRF), en ocasiones para desplegar un hospital de Role 2E y otras para una CSU con 50 camas de hospitalización.

OTRAS MISIONES ASIGNADAS

Además de las misiones encomendadas a las unidades por las directivas del JEMA, el GJMA-COM ha asignado a la UMAAD-Madrid y a la UMAER otras relacionadas con la Instrucción Sanitaria a personal del EA, algunas de ellas a propuesta de la Dirección de Sanidad del MAPER. Entre ellas destacan:

– Curso de Instrucción Sanitaria (ISAN) para el personal del CMS, tanto del EA como del Órgano Central, que va a ser desplegado en Herat u otra misión.

– Curso de Asistencia Sanitaria en Operaciones (CASOP), para el personal MPTM de la especialidad de Logística Aérea que va a participar en las misiones MEDEVAC en Herat.

– Curso de Asistencia Hospitalaria (CAHOP), para el personal MPTM de la especialidad de Logística Aérea que va a formar parte del hospital Role 2 en Herat.

– Curso de Asistencia Sanitaria y Operaciones

del Ejército del Aire (CASYOPEA), para formar como Primer Interviniente Sanitario a personal de EZAPAC, SEADA y SAR. •



Simulacro realizado durante el I Curso de Asistencia Sanitaria y Operaciones del Ejército del Aire (CASYOPEA).

Han colaborado en este artículo el comandante médico de vuelo Carmen López Galán, el capitán enfermero de vuelo Javier Couceiro de Miguel y el sargento 1º de Seguridad y Defensa Amadeo Matías de la Peña.



Procedimiento logístico de abastecimiento

Adquisición de recursos sanitarios en el Ejército del Aire

JESÚS LÁZARO ÁLVAREZ
Coronel Farmacéutico

La cadena logística Sanitaria del Ejército del Aire es responsabilidad de la Dirección de Sanidad (DSA), que a través de la sección de Farmacia organiza el procedimiento logístico operativo de abastecimiento y mantenimiento de recursos sanitarios (recursos clase VIII) con la finalidad de facilitar el apoyo sanitario a las operaciones en las que participa el Ejército del Aire. También es responsable del apoyo a los botiquines/enfermerías de las unidades del Ejército del Aire, unidades sanitarias operativas y servicios sanitarios de unidades que despliegan fuera de territorio Nacional, bien formando parte de operaciones con fuerzas multinacionales, o bien en ejer-

cicios u operaciones propias del EA, de acuerdo con las características específicas del despliegue.

Este abastecimiento y mantenimiento, que utiliza medios propios del Ejército del Aire, ha permitido equipar y sostener los elementos necesarios de los servicios sanitarios y su correcto funcionamiento, como ya ha quedado demostrado hasta la fecha (gestión de las vacunas, medicamentos y productos sanitarios, equipamiento de las ambulancias, compra de los equipos médicos, contratos de mantenimiento, etc.).

La Dirección de Sanidad, desde 2005, con el apoyo de la Farmacia de la Agrupación del C. G.



Especialidades fundamentales de Veterinaria, Psicología y Odontología en misiones internacionales

CARLOS MEDIAVILLA BRAVO
Coronel Veterinario
GUILLERMO MARTÍN MARTÍN
Teniente Coronel Psicólogo
BELÉN LORENTE MAÑAS
Comandante Odontóloga

MISIONES DE LOS VETERINARIOS MILITARES DEL EA EN OPERACIONES

Los componentes de Cuerpo Militar de Sanidad especialidad fundamental Veterinaria han participado en las siguientes misiones en operaciones fuera del territorio nacional, por orden cronológico:

- Operación Libertad duradera Bagram (Afganistán) (cinco veterinarios del EA).
- Operación Joint Forge (SFOR), Bosnia apoyo desde Aviano (un veterinario del EA).
- Operación Joint Guardian (KFOR), Kosovo, apoyo desde Aviano (1 veterinario del EA).
- Misión Internacional en Herat ((Afganistán). Actualmente se continúa la misión (12 veterinarios del EA con 24 misiones de 2 meses cada una).

- Misión Internacional en N'Djamena (República del Chad) (2 veterinarios con 3 misiones de un mes).

Cometidos y funciones del servicio veterinario en dichas misiones

– Afganistán:

El Servicio Veterinario se encuentra encuadrado dentro del ROLE-2 de Camp Arena en Herat. Básicamente los cometidos encomendados son los que a continuación se relacionan:

- Inspección y control sanitario de las instalaciones de cocina, comedor y cafetería gestionadas por la UTE adjudicataria de dicha prestación de servicios. Seguimiento y aplicación del Análisis de Peligros y Puntos de Control Críticos (APPCC) instaurado y seguimiento y vigilancia del cumplimiento de los Plie-

FORCE MULTIPLIER



Socio estratégico, defensor, campeón.

El Eurofighter Typhoon, que ya presta servicio en seis países. Es el avión de combate multimisión más avanzado del mundo. Líder indiscutible en este campo, este avión ha sido diseñado para ir mejorando sus capacidades durante toda su vida útil, garantizando la seguridad ahora y durante muchos años. Diseñado por pilotos para pilotos. El caza ofrece dominación operativa y mayor flexibilidad en las actuales condiciones variables de combate; con una rentabilidad incomparable. Eurofighter Typhoon es la solución al alcance de la mano para que las fuerzas aéreas afronten el siglo XXI.



 **Eurofighter
Typhoon**

www.eurofighter.com

nothing comes close



El sumun del conocimiento ISR.

www.northropgrumman.com/globalhawk

▼ **RQ-4 HALE ENTERPRISE**

La base del RQ-4 Global Hawk es el sistema aéreo no tripulado, preeminente en todo el mundo, de inteligencia, vigilancia y reconocimiento de gran altura y gran resistencia. Capaz de ofrecer un conocimiento del entorno en tiempo real sin precedentes para los responsables de tomar decisiones en operaciones desarrolladas por todo el mundo, abarca extensas zonas geográficas, volando a 60.000 pies durante más de 30 horas y portando sensores avanzados. El RQ-4 proporciona la capacidad necesaria para reunir información vital y dar respuesta a desastres naturales o mantener a salvo a las tropas de la coalición que se encargan de defendernos.